

经济学家许小年太原演讲：以创新应对严峻挑战

2021年04月25日 15:36 来源：中国新闻网



中新网太原4月25日电(记者 范丽芳)“后工业时代，决定企业生死存亡的头等大事，是创新能力。”4月24日下午，经济学家、中欧国际工商学院教授许小年在“中欧思创会·太原站暨山西首届商学院创新论坛”上发表演讲时表示。

本次论坛由中欧国际工商学院、山西转型综合改革示范区联合主办。近年来，山西把创新作为转型的“发动机”，本次论坛旨在搭建交流平台，释放国内外顶尖商学院人才的创新潜力，为山西的创新创业注入新的生机与活力。

许小年在“以创新应对严峻挑战”的主题演讲中指出，随着改革开放前30年间中国工业化的发展，单纯靠投资拉动经济增长的模式已走到尽头，市场供求格局发生巨大变化，逐步由短缺经济走向过剩经济，企业面对的市场从卖方市场变为买方市场。

面对市场竞争的严峻挑战，企业的经营模式必然要从资源整合走向创新驱动，否则将面临市场淘汰。许小年说，创新分为两种，一种是用新产品、新技术创造属于自己的市场；另一种是创造性地运用现有技术来解决企业的痛点问题，进而以可持续的低成本争夺存量市场，扩大市场份额。

许小年强调，创新首先需要聚焦，企业要从过去的多元和跨界经营思路转向清晰定位，而且定位不宜过宽，“因为创新是在某一领域中长期深耕细作到一定阶段所产生的，并不是企业家头脑中的灵光一现。选择好细分市场，坚持做下去，一定会有成效”。

第二是要差异化竞争。比如阿里的社交软件挑战微信失败，钉钉从企业应用场景切入而大获成功；电商领域淘宝、天猫、京东巨头林立，拼多多找准目标客群打入下沉市场。只有错位竞争，方能在激烈的市场竞争中站稳脚跟，发展壮大。

第三是高度关注技术，尤其是数字化和互联网。许小年通过分析服装行业的大规模定制化生产、小微贷款数字化系统等案例，说明企业如何打造数字化系统。包括基础的数据采集和云存储，根据业务逻辑建立产品、客户、员工、供应链等

数据中台，以及建立开发业务所需软件的技术平台等。数字化系统的一个特点是模块化，通过拼搭模块快速开发适应个性化需求的产品。因此，数字化并不神秘，创造性地组合应用各种技术改造企业的管理，建立数字化系统，在此基础上也可以实现商业模式创新。

许小年表示，中国企业一直在挑战中成长，民营企业是未来创新发展的主力军。只有企业健康发展，国家经济的未来才有保障。

在当日举行的山西首届商学院创新论坛上，来自中欧国际工商学院、北大光华、长江商学院、清华大学、厦门大学 EMBA 等商学院校友代表举行圆桌论坛，共同探讨创新生态建设。

chuàngxīn
单词： 创 新

shēngsǐcúnwáng
生 死 存 亡

tóuzī
投 资

táotài
淘 汰

kuàjiè
跨 界

shēngēngxìzuò
深 耕 细 作

- 讨论： 1. 许小年在演讲中指出，企业创新需要遵循哪三个要点？
2. 您怎样理解“差异化竞争”？

源新闻：<http://www.chinanews.com/cj/2021/04-25/9463510.shtml>

音声 URL：<http://ttcn.co.jp/sound/text/2303n858.m4a>